

Ориентиры

# Начало всякого дела — размышление и совет

**Исторические корни Национального медико-хирургического Центра им. Н.И.Пирогова уходят в далёкое прошлое нескольких клинических комплексов, входящих в его состав, — Калининградского, С.-Петербургского и Московского, тесно связанных с именем «первого хирурга России» — Н.И.Пирогова и других известных учёных и врачей.**

Так, Калининградский клинический комплекс располагается в здании бывшей хирургической клиники Кёнигсбергского университета. С.-Петербургский клинический комплекс создан на основе бывшей Крестовоздвиженской общины сестёр милосердия. Московский клинический комплекс ведёт своё начало от известной частной хирургической лечебницы князя А.В.Чегодаева, располагавшейся в историческом центре столицы — в Гагаринском переулке. Здесь в разное время работали консультантами лучшие из лучших российских врачей, чьи имена по праву вошли в сокровищницу медицинской науки и практики, — хирурги, терапевты, акушеры-гинекологи, невропатологи, дерматологи, окулисты, оториноларингологи. Среди них — основоположник отечественной сердечно-сосудистой хирургии А.Н.Бакулев, выдающиеся хирурги Н.Н.Бурденко, А.В.Мартынов, С.И.Спасокукоцкий, С.П.Фёдоров. Консультантами-терапевтами были В.Ф.Зеленин, М.П.Кончаловский, Д.Д.Плетнёв, А.И.Яроцкий, Г.Ф.Ланг.

Современная история Пироговского Центра началась в 2002-2003 гг. с основополагающих документов — приказа Министерства здравоохранения РФ № 328 от



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИКАЗ

от 1 ноября 2002 г. N 328

О ПЕРЕИМЕНОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ «ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ  
ЦЕНТР МИНЗДРАВА РОССИИ»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Переименовать государственное учреждение «Государственный медицинский центр Министерства здравоохранения Российской Федерации» в государственное учреждение «Национальный медико-хирургический центр Министерства здравоохранения Российской Федерации»...



01.11.2002, в соответствии с которым было установлено название учреждения «Национальный медико-хирургический центр» и распоряжения Правительства РФ № 1306-р от 06.09.2003, согласно которого НМХЦ было присвоено имя Н.И.Пирогова.

**В феврале 2003 г. учёным советом центра его президентом был избран Юрий Леонидович Шевченко**

Основной целью создания Пироговского Центра явилась необходимость оказания современной высокотехнологичной медицинской помощи самым широким слоям населения, а также разработка, апробация и внедрение новых передовых медицинских технологий в практическую деятельность учреждений отечественного здравоохранения.

С этой целью была соз-

дана широкая филиальная сеть, включающая в себя как многопрофильные стационарные, так и консультативно-диагностические подразделения, располагающиеся в Москве, С.-Петербурге, Калининграде, Мурманске и Туапсе.

В структуре клинических подразделений НМХЦ им. Н.И.Пирогова представлены практически все на-

правления медицины. Но, что особенно важно, обеспечен высокий уровень интеграции всех этих направлений, позволяющий комплексно и эффективно решать проблемы любого уровня сложности индивидуально для каждого пациента. Таким образом, удалось полностью реализовать известный принцип: лечить не болезнь, а больного.



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 6 сентября 2003 г. N 1306-р

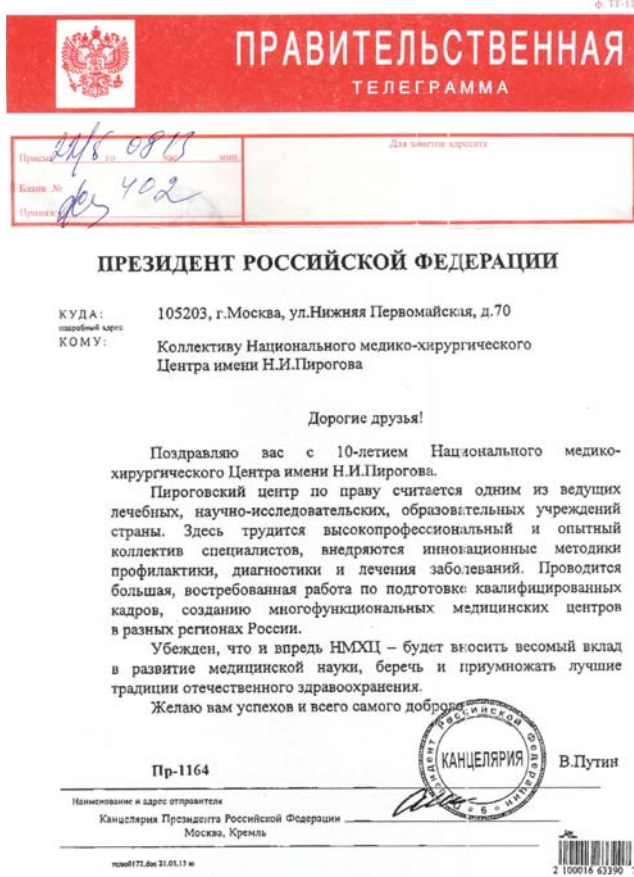
В целях увековечения памяти Н.И. Пирогова — выдающегося ученого, хирурга, организатора здравоохранения, основоположника отечественной хирургии, внесшего значительный вклад в развитие российской медицины — принять предложение коллектива государственного учреждения «Национальный медико-хирургический центр Министерства здравоохранения Российской Федерации», поддержанное Минздравом России и согласованное с правительством Москвы, о присвоении указанному учреждению имени Н.И. Пирогова...



22 мая в НМХЦ им. Н.И.Пирогова прошел традиционный актовый день, посвященный 10-летию годовщине создания Центра. По этому случаю в адрес учреждения поступила поздравительная телеграмма от Президента Российской Федерации Владимира Путина, который пожелал уч-

## Традиционный актовый день, посвященный 10-летию создания Пироговского Центра

Президент России Владимир Путин поздравил Национальный медико-хирургический Центр им. Н.И.Пирогова с юбилеем, пожелав учреждению продолжать вносить весомый вклад в развитие медицинской науки, беречь и приумножать традиции отечественного здравоохранения



реждению и впредь вносить весомый вклад в развитие медицинской науки, беречь и приумножать традиции отечественного здравоохранения.

Гостями мероприятия стали видные представители медицинской общественности, деятели науки, культуры и искусства, зарубежные гости.

Традиционно актовый день прошёл под руководством основателя и президента Национального медико-хирургического Центра им. Н.И.Пирогова академика РАМН Юрия Шевченко.

Состоялась торжественная церемония вручения мантии, диплома и медали почётного доктора Пироговского Центра: академику РАН и РАМН, директору РОНЦ им. Н.Н.Блохина Михаилу Давыдову, академику РАН и РАМН, директору НИИ нейрохирургии им. Н.Н.Бурденко Александру Коновалову.

Европейским орденом Н.И.Пирогова были награждены:

- профессор Юрий Шельгин, директор Российского научного Центра колопроктологии
- профессор Николай Ваганов, главный врач Российской детской клинической больницы
- академик Виталий Цымбалюк, вице-президент Национальной академии медицинских наук (Украина)
- академик Владислав Гринь, директор Донецкого института неотложной и восстановительной хирургии им. В.К.Гусака (Украина).

Международной медали Теодора Бильрота были удостоены:

- академик РАМН Сергей Готье, директор Института трансплантологии и искусственных органов им. В.И.Шумакова
- профессор Василий Зоря, заведующий кафедрой травматологии, ортопедии и военно-полевой хирургии Московского государственного медико-стоматологического университета им. А.И.Евдокимова.

Диплом и знак «Заслуженный профессор Пироговского Центра» торжественно вручили главному терапевту Департамента



здравоохранения Москвы и Пироговского Центра, заведующему кафедрой внутренних болезней Института

усовершенствования врачей НМХЦ им. Н.И.Пирогова, профессору Владимиру Тюрину и главному акуше-



ру-гинекологу Пироговского Центра, заведующему кафедрой женских болезней и репродуктивного здоровья Института усовершенствования врачей НМХЦ им. Н.И.Пирогова, профессору Евгению Кире.

**Ключевым моментом актового дня, безусловно, стало выступление генерального директора Национального медико-хирургического Центра им. Н.И.Пирогова профессора Олега Карпова с торжественной речью «Пироговский Центр – вчера, сегодня, завтра», которую он посвятил основателю и президенту НМХЦ им. Н.И.Пирогова, своему учителю и наставнику Юрию Леонидовичу Шевченко.**

Олег Карпов отметил, что Национальный медико-хирургический Центр им. Н.И.Пирогова – крупнейшее многопрофильное медицинское учреждение России федерального подчинения с суммарным коечным фондом более 1500. Масштабы деятельности Пироговского Центра велики. Его сложная и многогранная структура представлена практически всеми направлениями медицины. За годы работы на прежнем коечном фонде удалось практически удвоить число пролеченных больных и утроить количество выполняемых оперативных вмешательств.

Только в 2012 г. в НМХЦ было пролечено более 50 тыс. пациентов, выполнено около 30 тыс. операций, количество амбулаторных приёмов превысило 1 млн.



Ежегодно в стенах Центра выполняется более 30 тыс. высокотехнологичных операций по 16 клиническим направлениям, по многим из которых Пироговский Центр занимает лидирующие позиции в России.

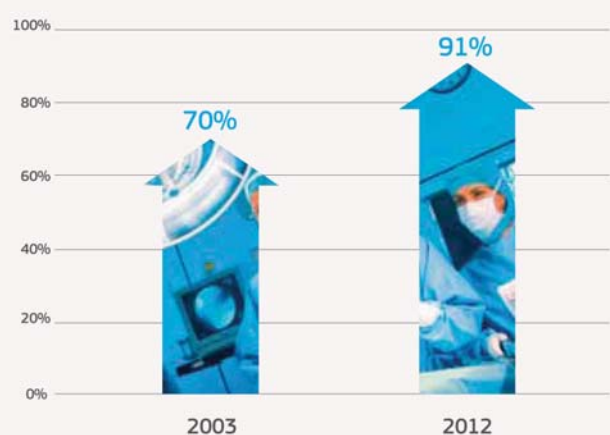
гий представляют эндоваскулярные вмешательства (стентирование, реканализация, абляция, вмешательства при нарушениях ритма сердца, мобилизация), роботассистированная кардиохирургия (АКШ, ЭКС) и многое другое. В клинике

# ПИРОГОВСКИЙ ЦЕНТР — вчера, сегодня, завтра

Посвящается его основателю и президенту, Учителю и Наставнику Юрию Леонидовичу Шевченко



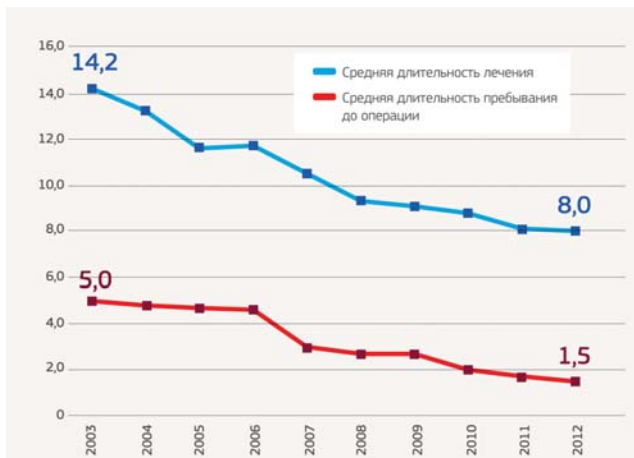
▲ Фактическая занятость койки, сут., 2003-2012 гг.



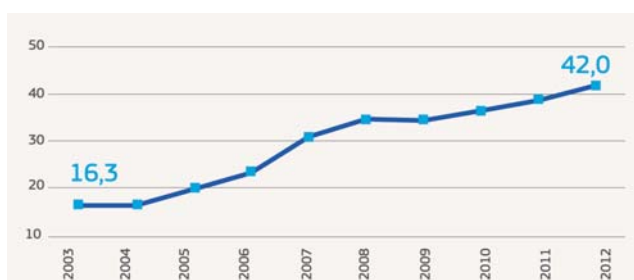
▲ Хирургическая активность, 2003-2012 гг.

В сердечно-сосудистой хирургии ежегодно выполняется более 2 тыс. операций на сердце и более 700 ангиохирургических вмешательств. В рутинной практи-

реализован принцип работы единой «сердечной команды» – кардиохирургов, эндоваскулярных хирургов и кардиологов, а при необходимости в состав этой



▲ Движение больных, 2003-2012 годы



▲ Оборот койки, 2003-2012 годы

ке — весь спектр операций при коронарной, клапанной и врожденной кардиальной патологии, поражении магистральных сосудов. Арсенал миниинвазивных техноло-

команды включают специалисты самых различных профилей — от трансфизиологов до клинических фармакологов.

Основными приоритета-

ми в торакальной хирургии являются лечение различных заболеваний лёгких, плевры, трахеи, бронхов, пищевода, средостения, грудной стенки по поводу доброкачественных, злокачественных, метастатических новообразований, паразитарных заболеваний; реконструктивная хирургия трахеи и бронхов, включая операции при трахеопищеводных свищах; миниинвазивное удаление опухолей и кист средостения, включая тимоматомию при генерализованной миастении; операции по поводу опухолей и дивертикулов пищевода, грыж диафрагмы.

реждение, располагающее двумя роботизированными комплексами, один из которых с текущего года перемещается по филиалам Центра, приближая тем самым роботизированную хирургию к пациентам в регионах.

Ещё одним ключевым направлением являются гибкая эндоскопия, а также ультразвуковые и рентгенохирургические методы диагностики и лечения.

Применяются практически все методики, имеющиеся в арсенале современной мировой эндоскопии, в том числе по неотложным и экстренным показаниям.

эндоскопия, увеличительная эндоскопия, энтероскопия. Стали уже рутинными баллонная дилатация, бужирование и стентирование при стриктурах различных отделов пищеварительного тракта.

Значительные успехи достигнуты в выполнении сочетанных миниинвазивных вмешательств по так называемой «рандеву-технологии», когда один из этапов манипуляций производится чрескожно, под ультразвуковым или рентгеновским контролем, а другой — с применением методов гибкой эндоскопии. При этом эффект обоих вмеша-



В декабре 2008 г. Пироговский Центр был оснащен роботизированным комплексом Da Vinci. На сегодняшний день с помощью робота выполняются операции в урологии, гинекологии, абдоминальной, торакальной хирургии. Наши специалисты первыми провели значимые для расширения диапазона клинического применения этой технологии роботассистированные кардиохирургические вмешательства — коронарное шунтирование на работающем сердце и имплантацию электродов электрокардиостимулятора. Впервые в России начали



выполняться роботассистированные операции в сосудистой хирургии, при опухолевых поражениях надпочечников, вилочковой железы. В настоящее время Пироговский Центр является лидером в России и Восточной Европе по количеству и спектру проводимых вмешательств.

НМХЦ им. Н.И.Пирогова — единственное в России уч-



Особое значение придаётся своевременной диагностике и лечению раннего рака пищевода, желудка, толстой кишки с применением таких технологий, как эндоскопическая резекция слизистой оболочки (мукозэктомия) или диссекция в подслизистом слое. Широко используются дополнительные методики — хромоэндоскопия, узкоспектральная

тельств не просто суммируется, а приумножается. В итоге удаётся минимально травматичными действиями добиться превосходного клинического результата, недоступного для традиционной открытой хирургии.

Высокоинтенсивная фокусированная ультразвуковая абляция (HIFU) — это современный метод неинвазивного лечения опухолей

паренхиматозных органов, основанный на воздействии сфокусированных ультразвуковых волн, без повреждения кожных покровов и окружающих тканей. В настоящее время Пироговский Центр занимает лидирующие позиции в Европе по темпам внедрения технологии, разнообразию её применения и эффективности результатов.

Успешно интегрируется в лечебный процесс технология интраоперационной компьютерной навигации. Стартовал в травматологии и ортопедии для точного расчёта объёма вмешательства при эндопротезировании суставов, продолжив в нейрохирургии при выполнении операций на головном и спинном мозге, в настоящее время технология интраоперационной компьютерной навигации не менее успешно используется в челюстно-лицевой хирургии при коррекции сложных дефектов орбиты, сочетанных травмах и пр. В нашей стране так широко и разнообразно её применяют только в Пироговском Центре.

Пироговский Центр входит в число мировых лидеров по разнообразию применения современных методов и эффективности результатов лечения ишемического и кардиоэмболического инсульта. Выполняется весь спектр нейрохирургических операций. Разработаны и успешно внедрены эффективные, во многом пионерские, программы нейрореабилитационного лечения после инсульта, травм головного и спинного мозга, в том числе с применением роботизированных технологий.

Хирурги Центра активно выполняют сложнейшие операции, сочетая, при необходимости, традиционные и инновационные технологии у наиболее тяжёлой категории пациентов, направляемых на лечение из всех регионов России — с осложнённым течением заболевания, для повторных и реконструктивных вмешательств.

Одним из структурных подразделений Пироговского Центра является Институт усовершенствования врачей, в состав которого входят 18 кафедр, представляющих практически все клинические направления. Кафедры на базе профильных клинических подразделений возглавляют специалисты, каждый из которых – признанный лидер, обладающий высоким авторитетом

в своей профессиональной сфере не только в России. За 10-летний период в институте прошли обучение более 16 тыс. специалистов здравоохранения. Каждый год здесь обучаются более 2 тыс. врачей и более 1 тыс. специалистов со средним медицинским образованием. Послевузовскую подготовку ежегодно проходят в среднем 300 человек.



В Пироговском Центре регулярно проводится широкий спектр научно-образовательных мероприятий – президентские конференции, актовые дни, программы «Пироговский Центр регионам», дни губернаторов и округов Москвы в НМХЦ и многие другие.

и истории Пироговского Центра, храм Святителя и Чудотворца Николая.

В заключение своего выступления Олег Карпов предложил заглянуть в завтрашний день НМХЦ им. Н.И.Пирогова. Он подчеркнул, что **формула успеха Пироговского Центра проста, она заложена в его девизе: «Соединяя традиции и новые тех-**

нологии во имя здоровья пациентов».

## «Я никогда не думаю о будущем, оно наступает достаточно быстро...»

Альберт Эйнштейн

### нологии во имя здоровья пациентов».

НМХЦ им. Н.И.Пирогова – это не только совокупность подразделений, но одно-

оптимизировать процесс освоения новых методик, является применение виртуальных технологий – компьютерных моделей и симуляторов человека. Поэтому в ближайшие планы Института усовершенствования врачей входит создание на его базе организационно-методического центра высоких медицинских технологий.

Кроме того проводится подготовительная работа по созданию научно-исследовательского комплекса под эгидой Института усовершенствования врачей.

Основоположающим фактором клинической работы по-прежнему является целостное (исчерпывающее) решение проблем и нужд пациента. Продолжится дальнейшее углубление степени интеграции всех подразделений в условиях многопрофильного



кументом, определившим перспективы развития на 2013-2016 гг., стало Постановление Правительства РФ № 142 от 19.02.2013 «О бюджетных инвестициях в завершение строительства лечебно-диагностического корпуса,

реконструкцию и развитие комплекса корпусов федерального государственного бюджетного учреждения «Национальный медико-хирургический Центр им. Н.И.Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации».

В рамках реализации этой программы продолжатся строительство и реконструкция зданий, оснащение клинических комплексов, клиничко-диагностических центров, филиалов.

Десять лет назад Пироговский Центр осознал себя единым коллективом, объединённым памятью о непреходящих ценностях истории, бережным отношением к наследию русской хирургической школы и учению Н.И.Пирогова, желанием и способностью к воплощению задуманного.

**За эти годы Национальному медико-хирургическому Центру им. Н.И.Пирогова удалось многое, но мы только в начале пути....**

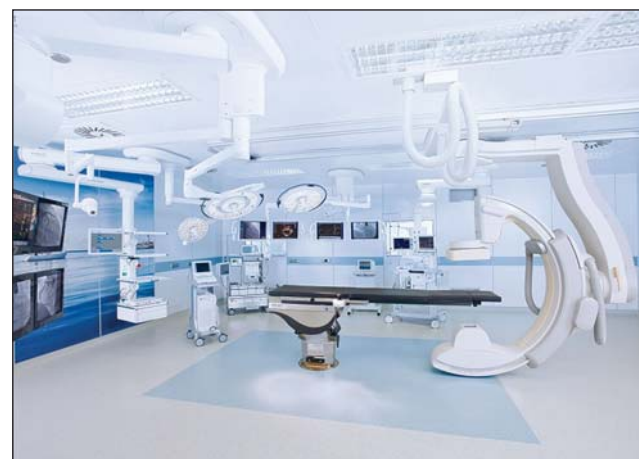


станции; внедрение новых технологий, наиболее выгодных пациентам и клинике.

Значимым направлением оптимизации управления деятельностью Пироговского Центра станет системное среднесрочное, как минимум на 3 года, планирование, а также продвижение так называемой концепции «бережливого производства» – борьба с необоснованными потерями и своеобразными «пробками»: если в каком-то подразделении возникнет затор с обследованием или лечением пациентов, то тут же будет запущен поиск эффективных мер позволяющих минимизировать неудобства, связанные с этим.

Важную роль должно сыграть внедрение технологий удалённого присутствия в головном стационаре, поликлиниках и филиалах (телеконференции, консультации, консилиумы, системы слежения за пациентами и т.п. в реальном масштабе времени), что поможет более эффективно координировать работу этих структур.

Основоположающим до-



#### ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 19 февраля 2013 г. № 142

#### МОСКВА

О бюджетных инвестициях в завершение строительства лечебно-диагностического корпуса, реконструкцию и развитие комплекса корпусов федерального государственного бюджетного учреждения «Национальный медико-хирургический Центр имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Правительство Российской Федерации постановляет:

1. Осуществить в 2013—2016 годах бюджетные инвестиции за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета в завершение строительства лечебно-диагностического корпуса, реконструкцию и развитие комплекса корпусов федерального государственного бюджетного учреждения «Национальный медико-хирургический Центр имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Москва, ул. Первомайская, д. 70, мощность, подлежащая вводу, — 13,2 тыс. кв. метров, срок ввода в эксплуатацию — 2016 год)...

Специалисты Центра регулярно осуществляют выездные консультации и операции в различных федеральных округах России.

Действующий при НМХЦ им. Н.И.Пирогова диссертационный совет проводит защиты диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата медицинских наук по трём специальностям: хирур-

и истории Пироговского Центра, храм Святителя и Чудотворца Николая.

В заключение своего выступления Олег Карпов предложил заглянуть в завтрашний день НМХЦ им. Н.И.Пирогова. Он подчеркнул, что **формула успеха Пироговского Центра проста, она заложена в его девизе: «Соединяя традиции и новые тех-**

нологии во имя здоровья пациентов».

Перспективным направлением, позволяющим